

Entre pandémie et crise
climatique : comment et
pourquoi vont se modifier
nos habitudes alimentaires

Jacques Nantel C.M., Ph.D
Professeur émérite
HEC Montréal

BÉNÉFIQ
2023

4-5 OCTOBRE 2023

**Centre des congrès de
Québec, Canada**



NOTRE
CONSOMMATION
ENTRE PANDÉMIE
S'EN ET CRISE
CLIMATIQUE
SORTIR!

Jacques Nantel

An aerial photograph of a coastal landscape at dusk or dawn. The scene features a wide bay with a sandy beach on the left. The land is characterized by rolling dunes and low hills, some of which are covered in sparse, dry-looking vegetation. The sky is a deep, dark blue, and the overall lighting is soft and atmospheric. The text 'PREMIER VOLET' is overlaid in the center of the image.

PREMIER VOLET



Les changements et prises de conscience que la pandémie aura accélérés

1- Le commerce électronique de plus en plus présent.

2- Des chaînes d'approvisionnement qui demeurent fragiles.

3- Une production et une consommation de plus en plus locale.

4- Un marché de la main d'œuvre fragilisé et pour encore un certain temps

1- Le commerce en ligne plus présent que jamais

- Avant la pandémie, 8% de la consommation des Québécois passait par le Web. Au plus haut de la pandémie, nous sommes montés à 30%. Aujourd'hui, nous sommes redescendus, mais le nouveau plancher se situe autour de 17%.
- 60% de nos détaillants n'avaient aucune offre Web au début de la pandémie. Plusieurs n'ont pas survécus.
- Les achats alimentaires sur le Web sont passés de 3% à 4,8%. (7,6% aux E.U.).
- Amazon compte pour plus de 50% des ventes Web ici mais aussi partout en Amérique du Nord.
- Mais la bonne nouvelle c'est que l'on commence enfin à savoir se battre.



PRODUITS DE L'ÉRABLE

RÉSUMÉ DU PANIER



Total des articles : 0
0,00 \$

FILTRE DE PRODUITS



CATÉGORIES :

- Accompagnements
- Assaisonnement
- Beurres
- Caramels
- Coffrets cadeaux



POPCORN
CARAMÉLISÉ À
L'ÉRABLE –
GRANDS
FORMATS, 400
G – MA CABANE
EN GASPÉSIE

12,49 \$

[Voir le produit](#)

[Ajouter au panier](#)



CASSONADE
D'ÉRABLE –
GRANDS FORMATS
– MA CABANE EN
GASPÉSIE

9,75 \$ – 36,95 \$

[Voir le produit](#)



SIROP D'ÉRABLE
– FONCÉ –
GRANDS
FORMATS, 4000
ML, CAISSE DE 2
– MA CABANE
EN GASPÉSIE

92,00 \$

[Voir le produit](#)

[Ajouter au panier](#)




SIROP D'ÉRABLE
– AMBRÉ –
GRANDS
FORMATS, 4000
ML, CAISSE DE 2
– MA CABANE
EN GASPÉSIE

94,00 \$

[Voir le produit](#)

[Ajouter au panier](#)



2- La fragilité des chaînes d'approvisionnement nous a fait découvrir :

- Les limites de la globalisation des marchés.
- Les risques de dépendances envers certains pays ou certains fournisseurs.
- Les coûts réels de ne pas avoir un secteur domestique fort.
- Que ces chaînes sont désormais impactées par les changements climatiques.

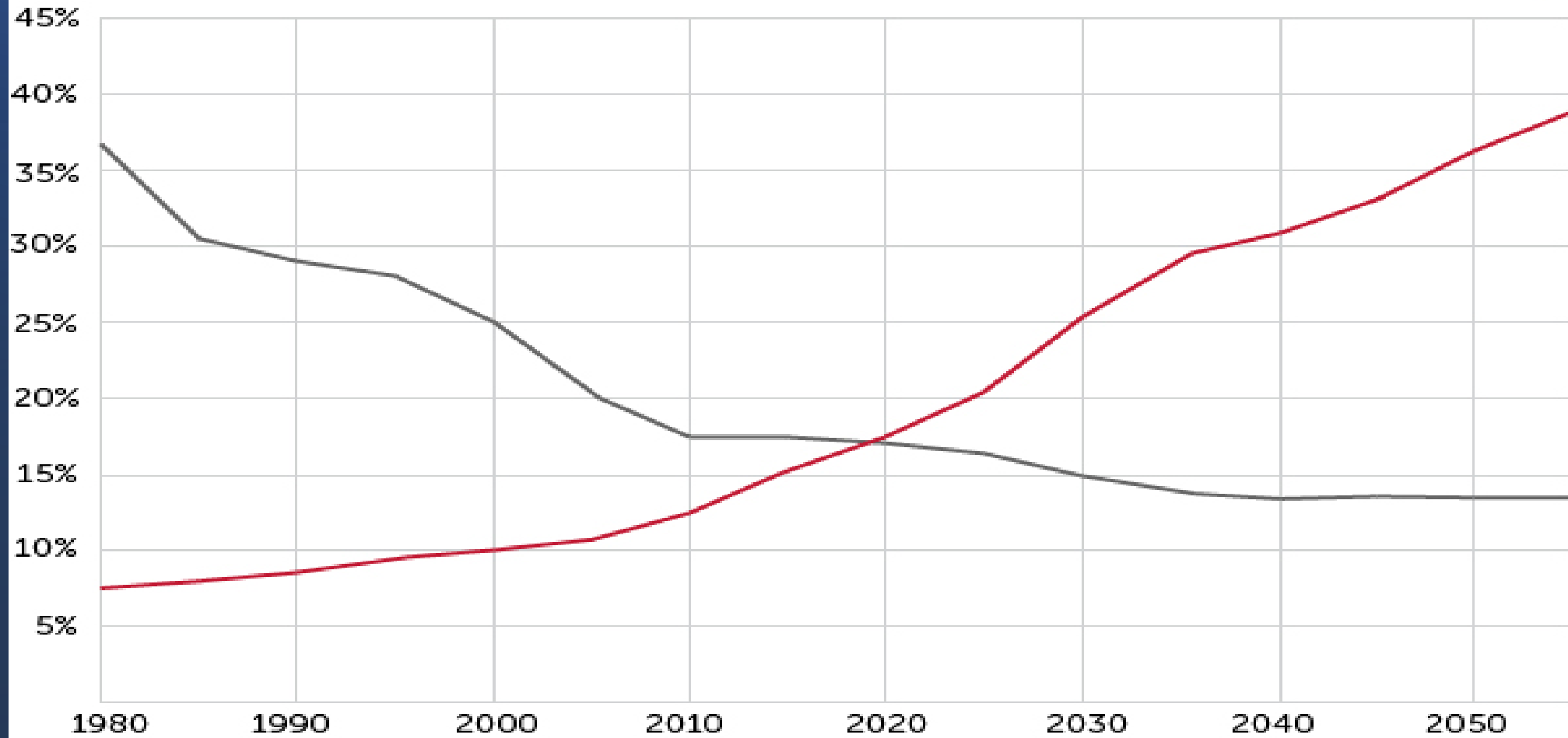


Attention!

Les difficultés dans les chaînes d'approvisionnement sont bien plus structurelles qu'on n'ose le dire.

China's Demographic Reversal 1980-2055

% Population 0-14 Years Old	Grey
% Population 60+ Years Old	Red



3-

L'achat local et la production locale sont devenus des réalités tangibles pour les consommateurs et les gouvernements

- Près de 80% des consommateurs Québécois sont devenus plus sensibles à l'achat local.
- Les gouvernements sont plus sensibles à la production locale surtout en matière de production alimentaire.
- On prend désormais au sérieux l'aspect « sécurité publique » de l'approvisionnement domestique.
- Plus de pieds carrés pour des fins de production industrielle et agricole.

4-

Un marché du travail fragilisé

- La pandémie a accéléré les départs à la retraite. Comme les boomers sont plus nombreux que les X qui les suivaient, leur départ aura accéléré et créé un vide.
- Le télétravail a engendré des changements de carrière.
- Un vide de 3 ans en matière d'immigration.
- Un retard en matière de diplomation.
- Des problèmes de main d'œuvre aussi dans le reste du monde dont en Chine.

L'appréciation de
certains secteurs
économiques
change. C'est la
bonne nouvelle!

- On réalise qu'une infirmière, un instituteur, un informaticien travaillant à la SAAQ ou.....
-**un petit producteur agricole**
- Sont tous aussi contributifs au développement économique qu'un travailleur dans une usine de batteries.
- L'appréciation de la valeur des services et des secteurs innovants change et ces changements vont se poursuivre.

An aerial photograph of a coastal landscape during the "blue hour" or dusk. The scene shows a wide, sandy beach curving along the edge of a calm ocean. In the foreground and middle ground, there are rolling dunes covered in low-lying, scrubby vegetation. The lighting is soft and dim, with the sky transitioning from a pale blue to a dark, muted purple. The overall mood is serene and quiet.

SECOND VOLET



- Une inflation qui devient de plus en plus structurelle.
- Une hausse importante des taux d'intérêt.
- Un marché immobilier qui fait exploser le budget des ménages.

Partie 2

Les principaux changements économiques entre pandémie et crise climatique

- Des budgets familiaux en quête de repères

Nous avons oublié ce qu'est l'inflation

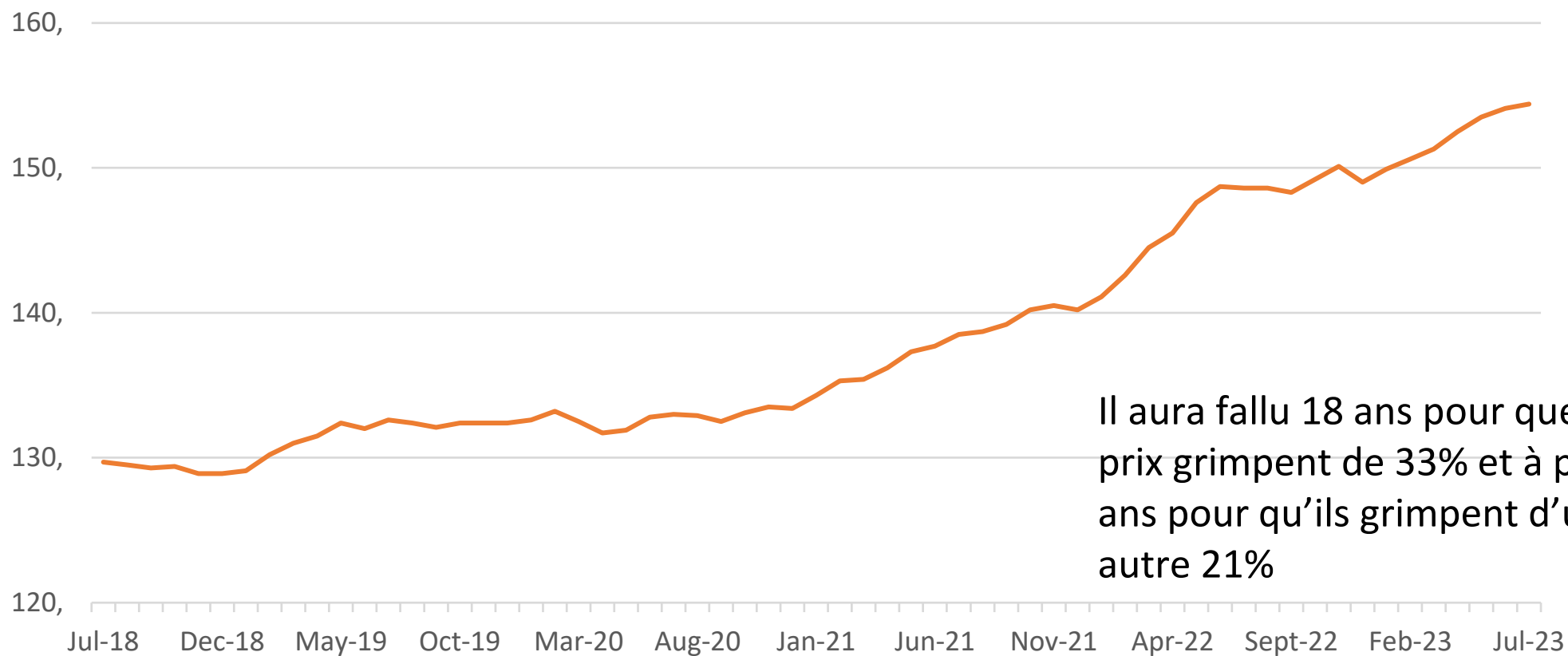
units

18
16
14
12
10
8
6
4
2
0

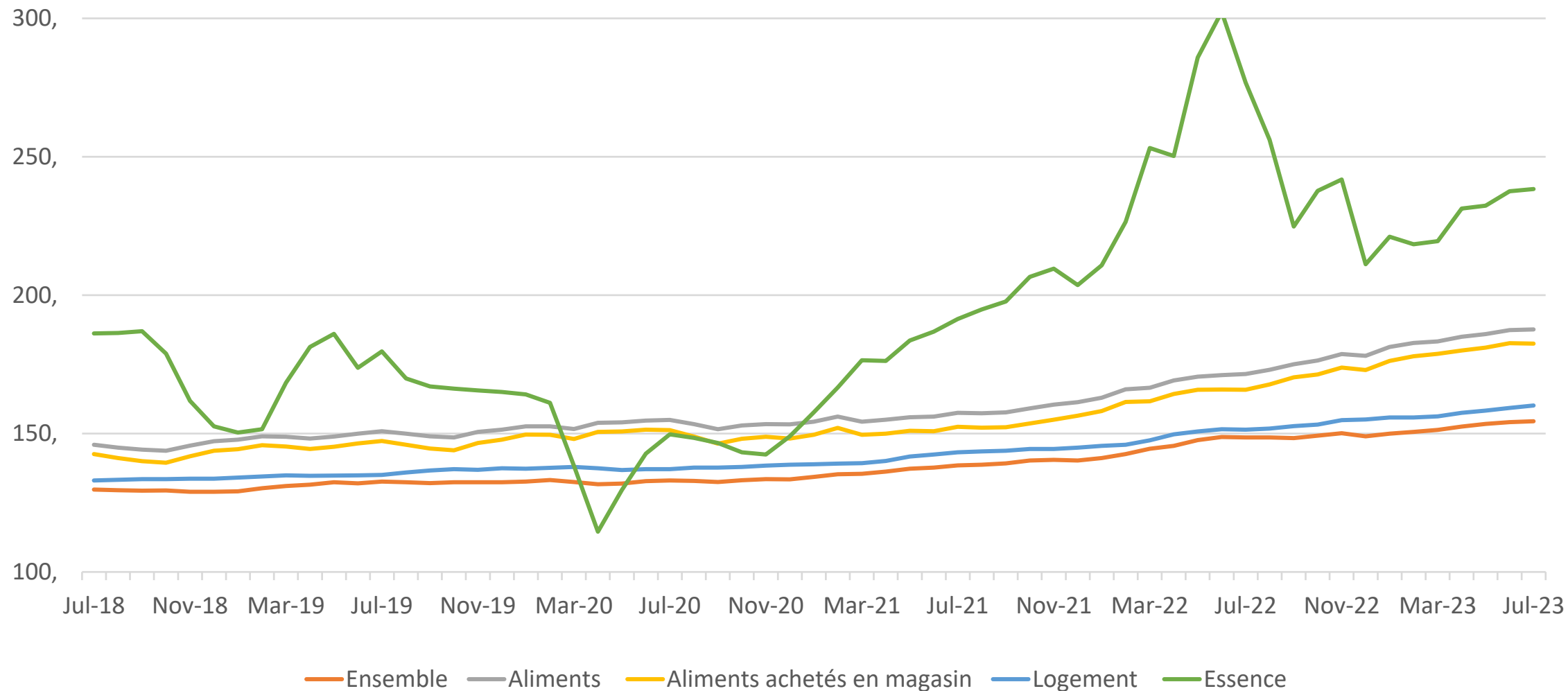
179-11 183-01 186-03 189-05 192-07 195-09 198-11 202-01 205-03 208-05 211-07 214-09 217-11 221-01



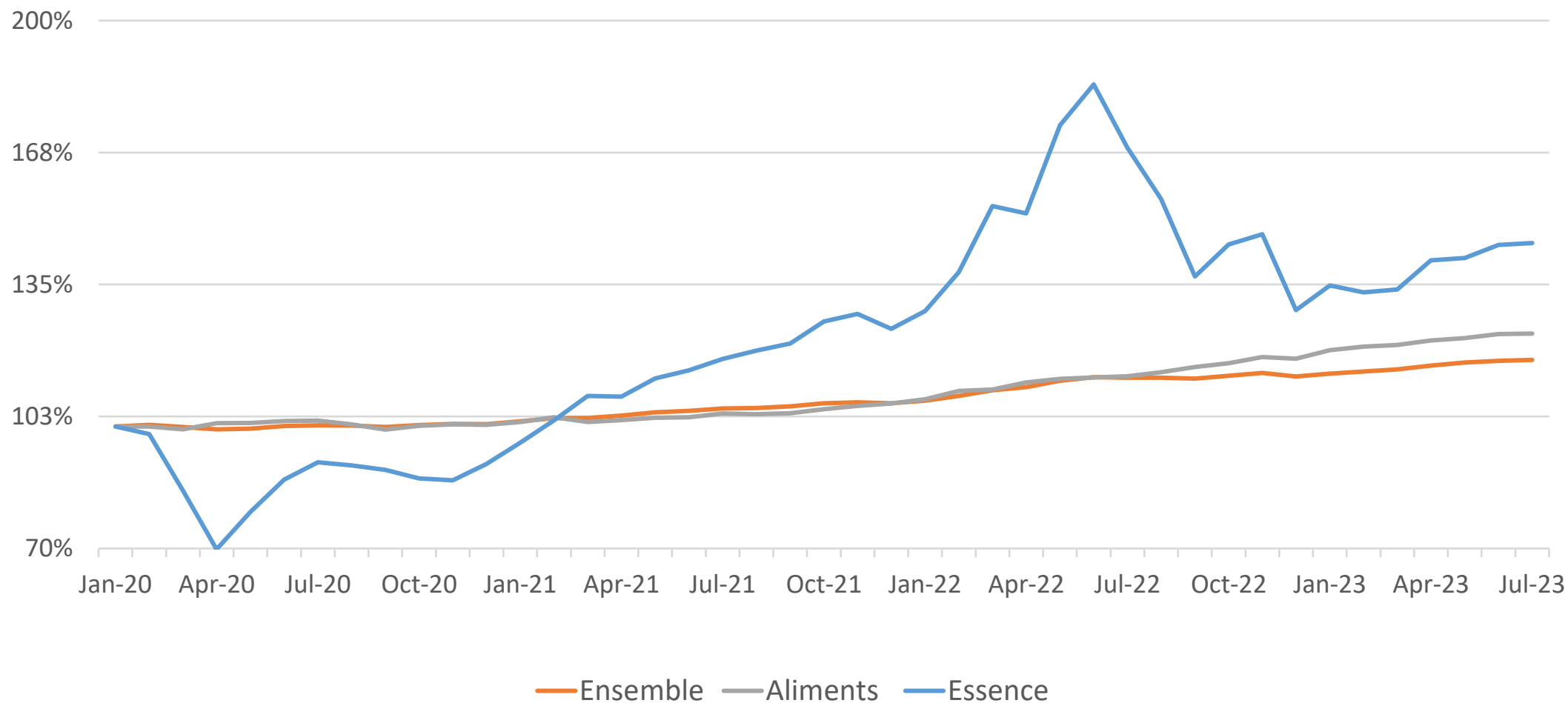
Évolution de l'IPC pour l'ensemble des produits et services (2002 = base 100)



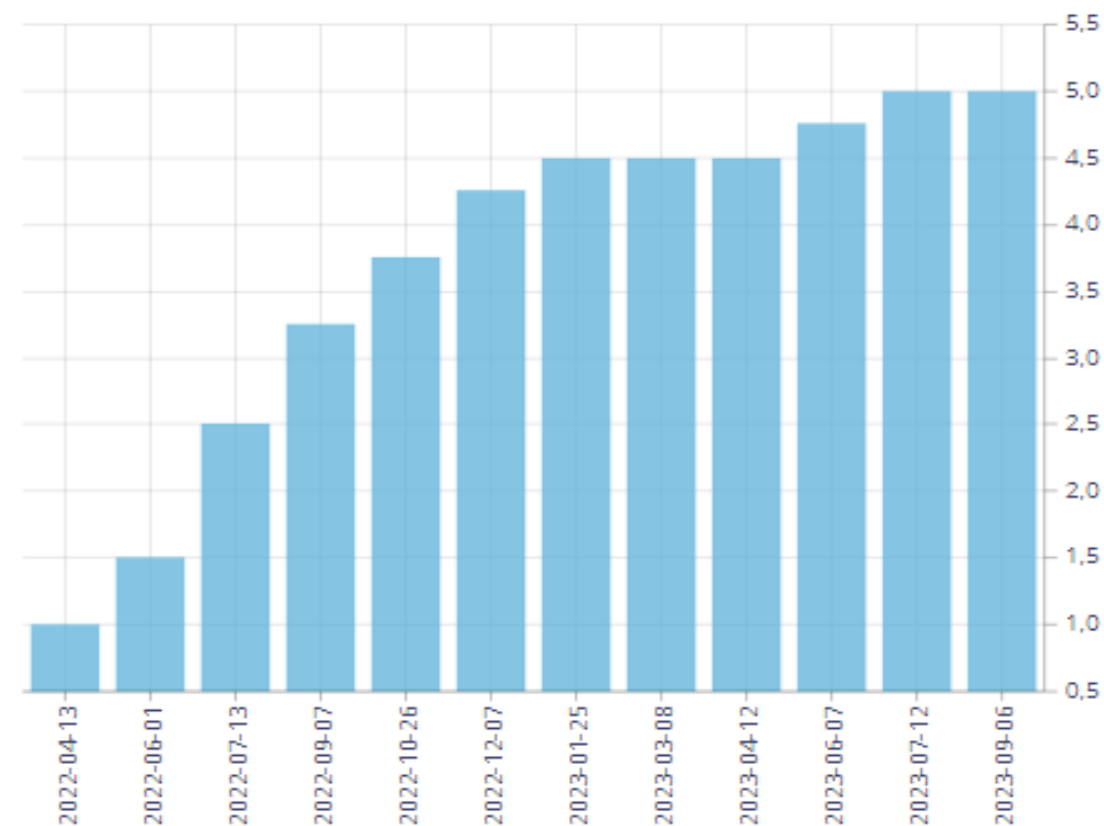
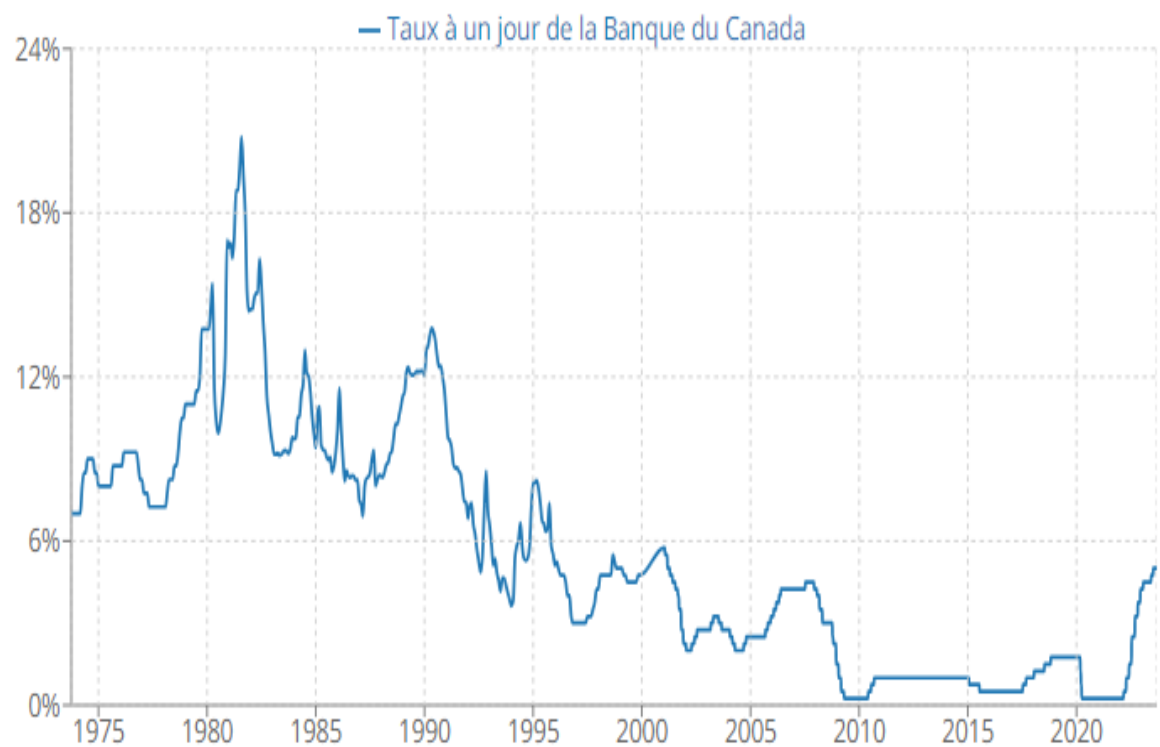
Évolution de l'indice des prix à la consommation



Évolution de l'IPC risque d'être plus pérenne que ce que beaucoup d'analystes en disent notamment en matière d'alimentation.



Des taux d'intérêts élevés ne sont pas un épiphénomène. Ce sont les bas taux qui le furent.



Le point de
bascule dans le
budget des
ménages risque
d'être le
marché
résidentiel



Des taux hypothécaires qui changent la donne

- 30% des ménages canadiens ont une hypothèque
- La valeur moyenne des hypothèques est autour de 300,000\$
- En 2019 à un taux de 3% une telle hypothèque représentait des paiements de 1419,74\$ par mois.
- En 2023 à un taux de 7,89 % les mensualités sont passées à 2,268.62\$
- C'est 10,188\$ de plus par années sur un budget de consommation de 69,000\$.



L'impact du marché immobilier sur le quotidien des ménages

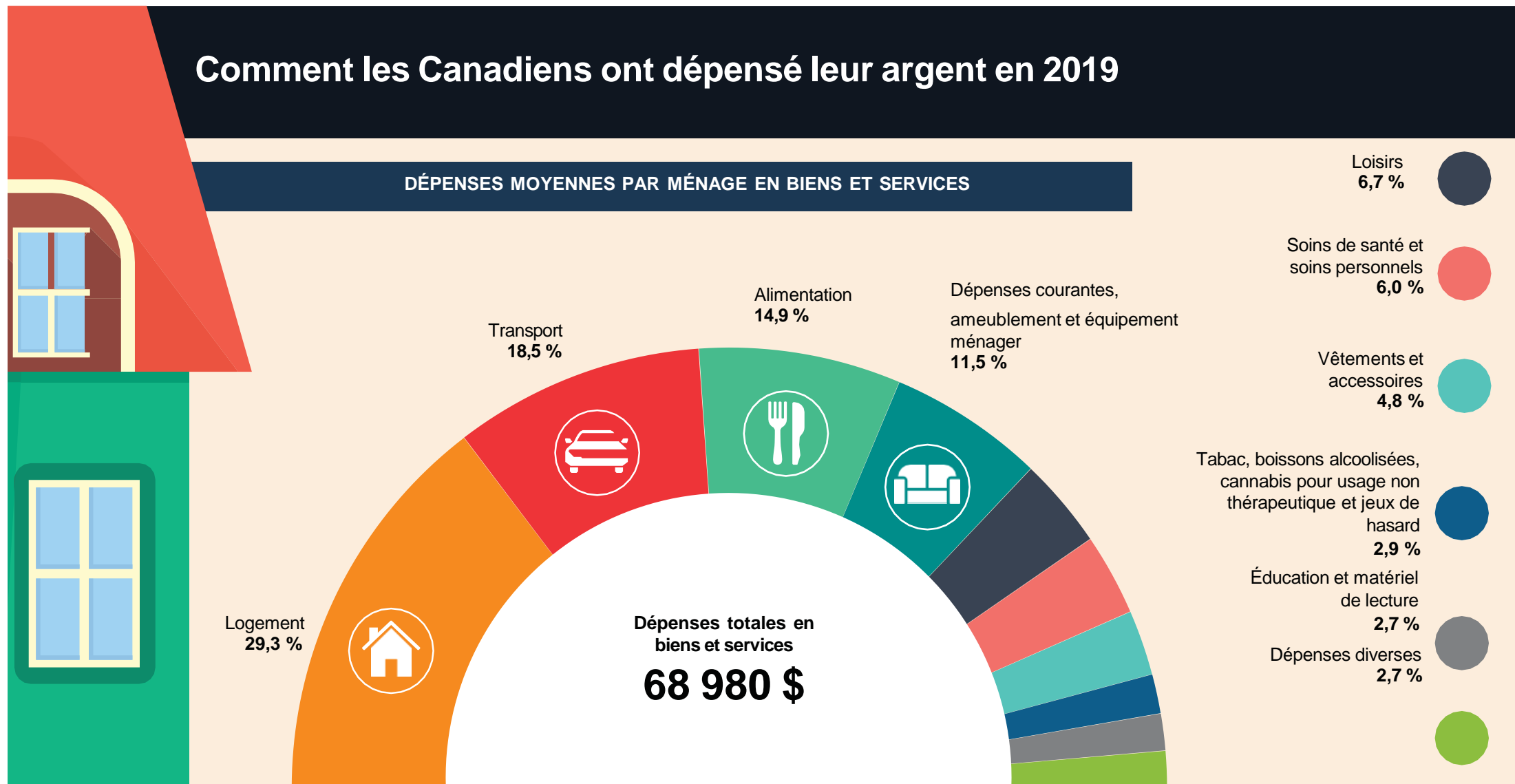
	Prix médian d'une maison (région de Montréal)	Revenus nets	Dépenses ménages	Taux 5 ans fixe	Coût annuel hypothèque et taxes	Part des revenus	Part des dépenses
2014	283 000 \$	50,000 \$	52,600\$	4,50%	19,548 \$	39%	37%
2019	340 000 \$	59,700 \$	58,208\$	2,00%	17,820 \$	29,8%	30%
2023	510 000 \$	65,000 \$	67,000 \$	6%	36,600 \$	56%	54%

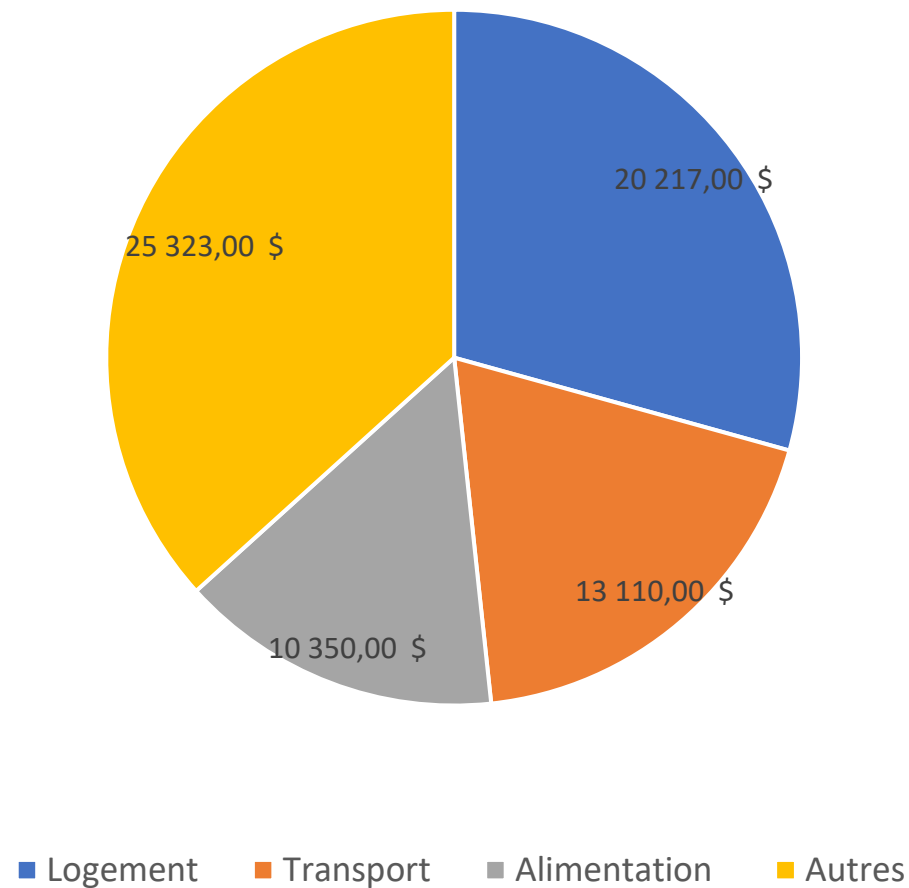
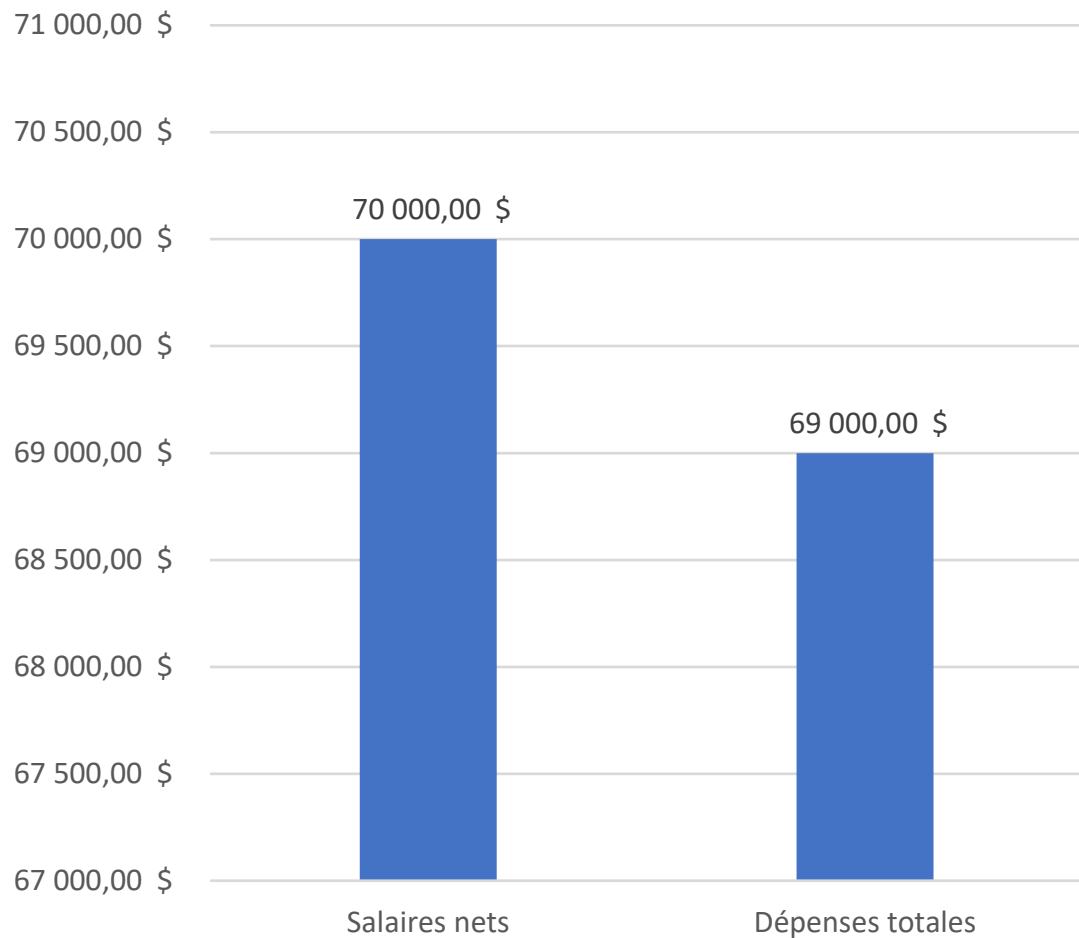
Tout ceci, et ce qui va venir, change
le budget des ménages



Profil des dépenses des Canadiens en 2019

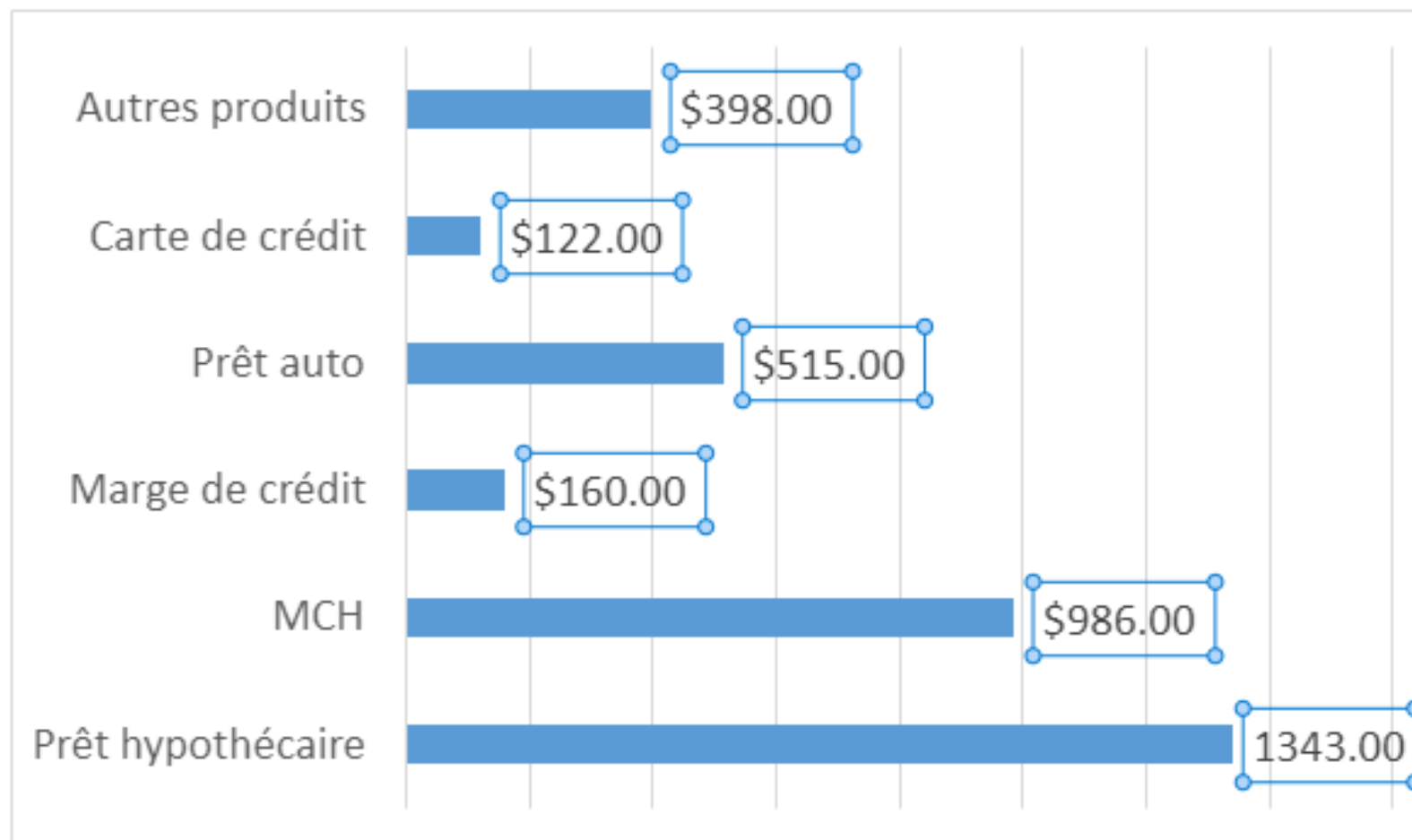
(Source: Statistique Canada EDM 11-1167)



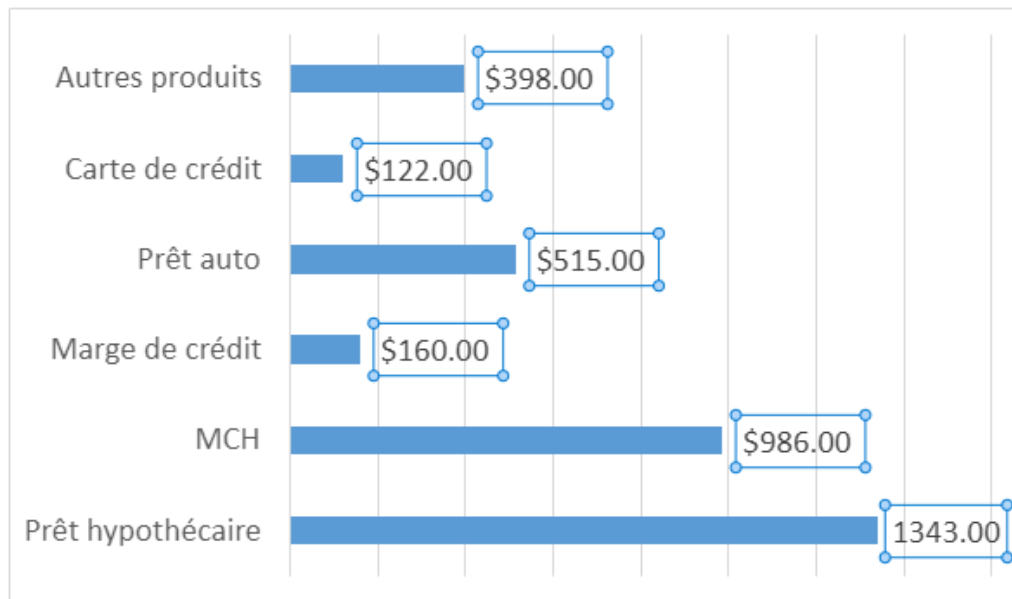


Revenus et dépenses des ménages au Canada 2019

Dette moyenne des ménages à Montréal en août 2023

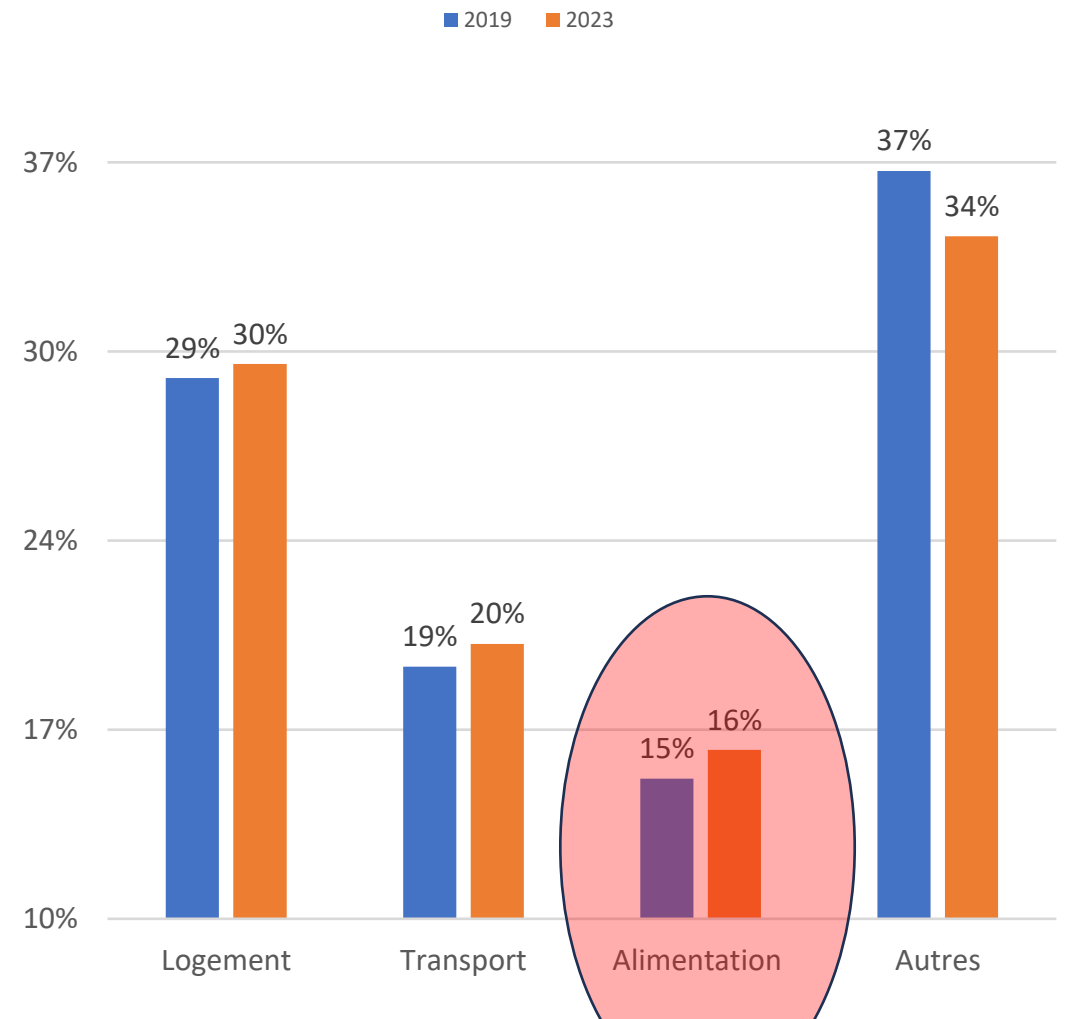
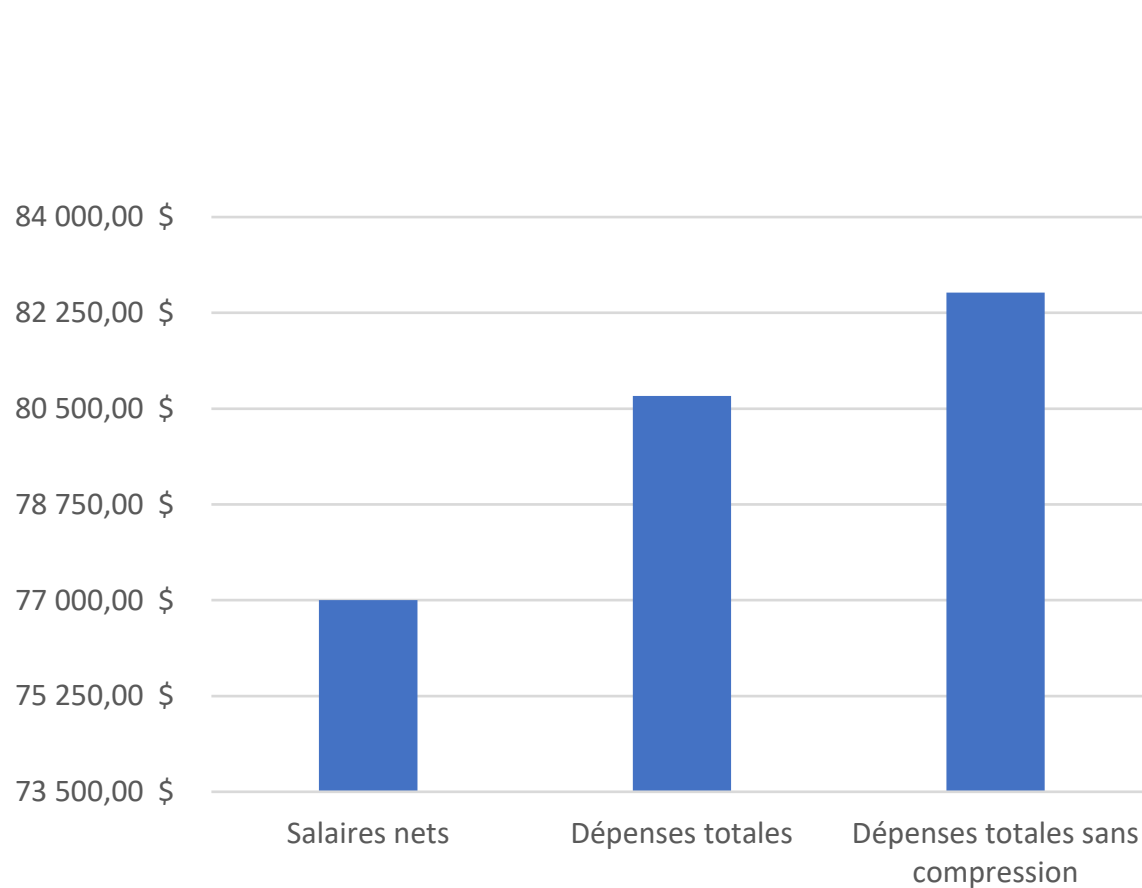


Dettes moyennes des ménages à Montréal en août 2023

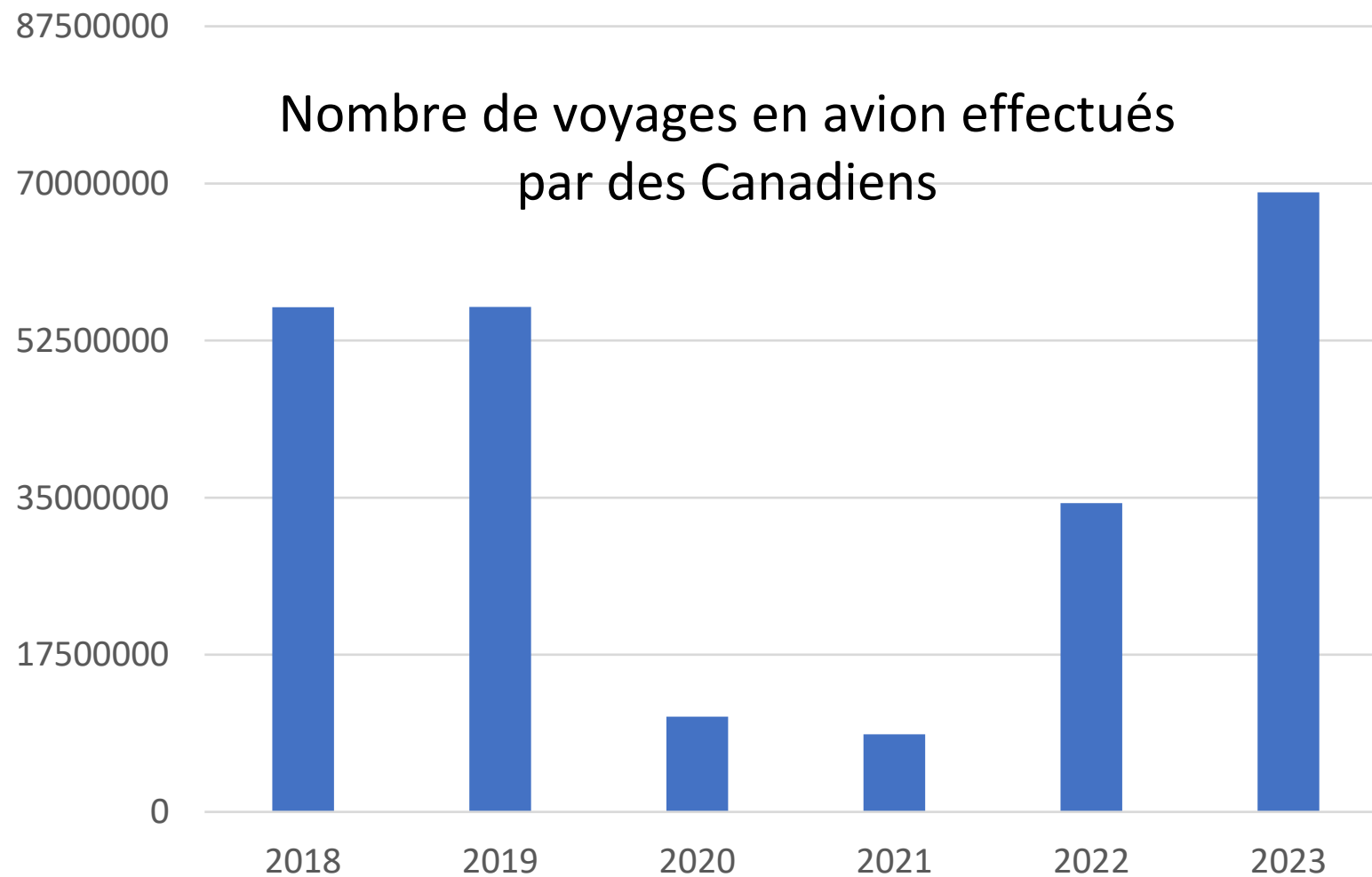


Total de 3524 \$ par mois

Évolution de la consommation des ménages 2019-2023: des compressions sont à prévoir



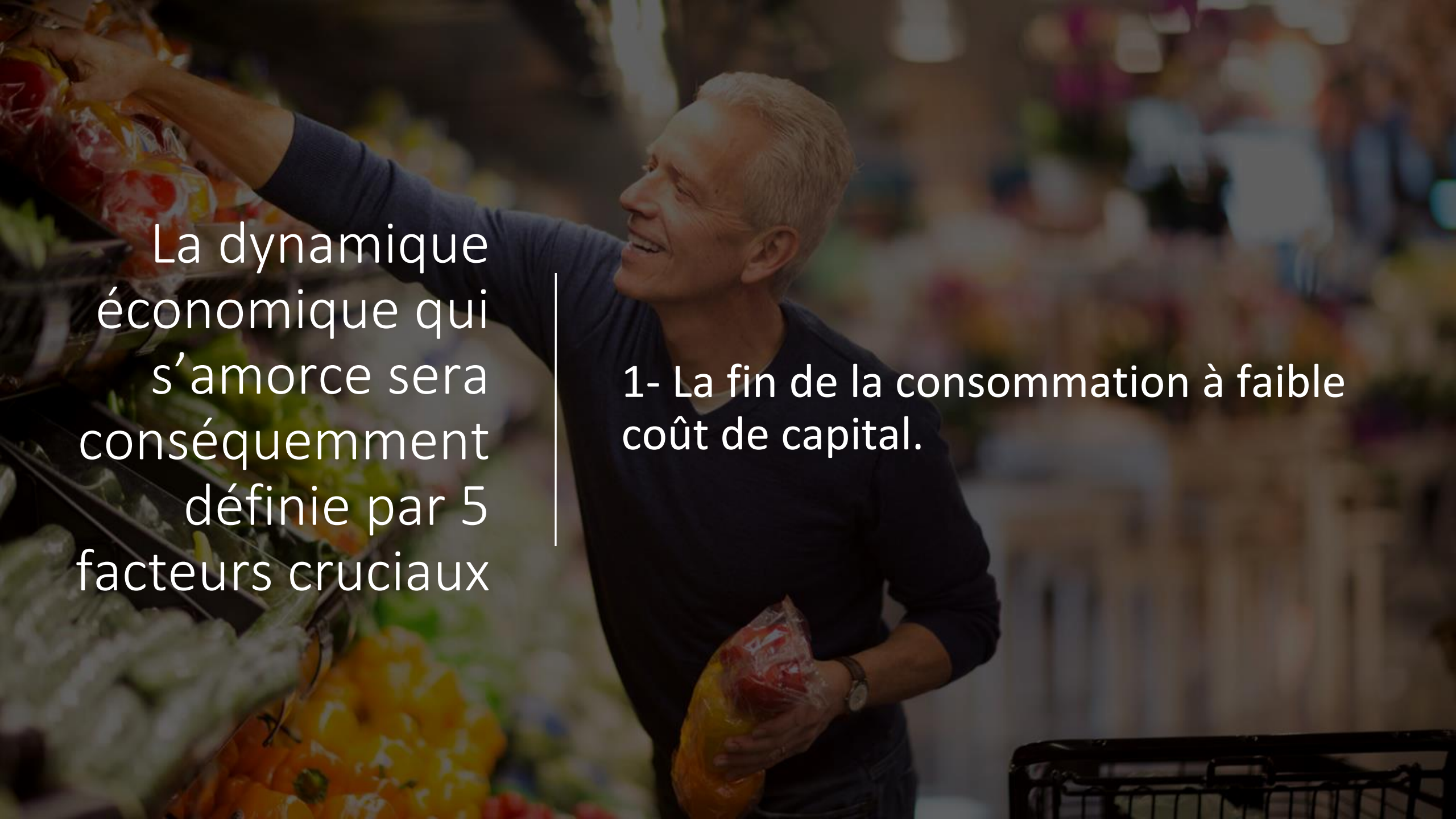
Des arbitrages
vont s'imposer
dont, à titre
d'exemple:
mieux
s'alimenter ou
voyager



Votre défi sera de préserver, même d'augmenter, votre place dans le budget des ménages. 16% ce n'est pas beaucoup pour vivre en santé mais c'est un défi pour que cette réalité entre en ligne de compte dans le budget des ménages.

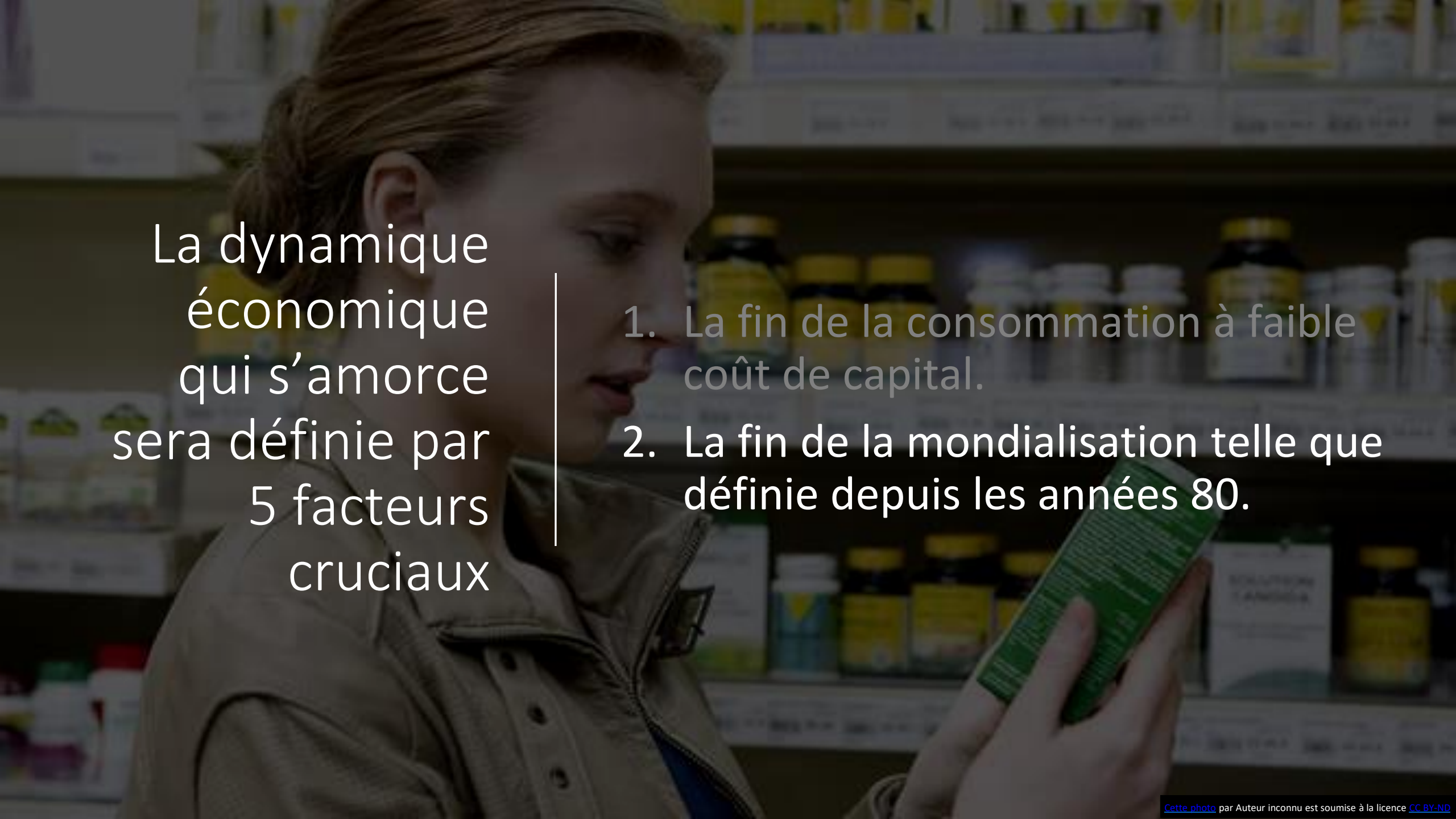
An aerial photograph of a coastal landscape at dusk. The scene features a wide, sandy beach that curves along a bay. In the foreground, there are rolling sand dunes covered in sparse, low-lying vegetation. The water in the bay is calm, reflecting the soft light of the setting sun. The sky is a deep, dark blue, and the overall atmosphere is serene and quiet. The text 'TROISIÈME VOLET' is overlaid in the center of the image in a white, outlined, sans-serif font.

TROISIÈME VOLET

A photograph of a man with short, light-colored hair, wearing a dark blue long-sleeved shirt, smiling as he reaches up to a shelf in a grocery store. He is holding a bag of produce in his left hand. The background is filled with various items on shelves, including what appears to be a display of colorful produce. The image has a dark, semi-transparent overlay.

La dynamique
économique qui
s'amorce sera
conséquemment
définie par 5
facteurs cruciaux

1- La fin de la consommation à faible
coût de capital.

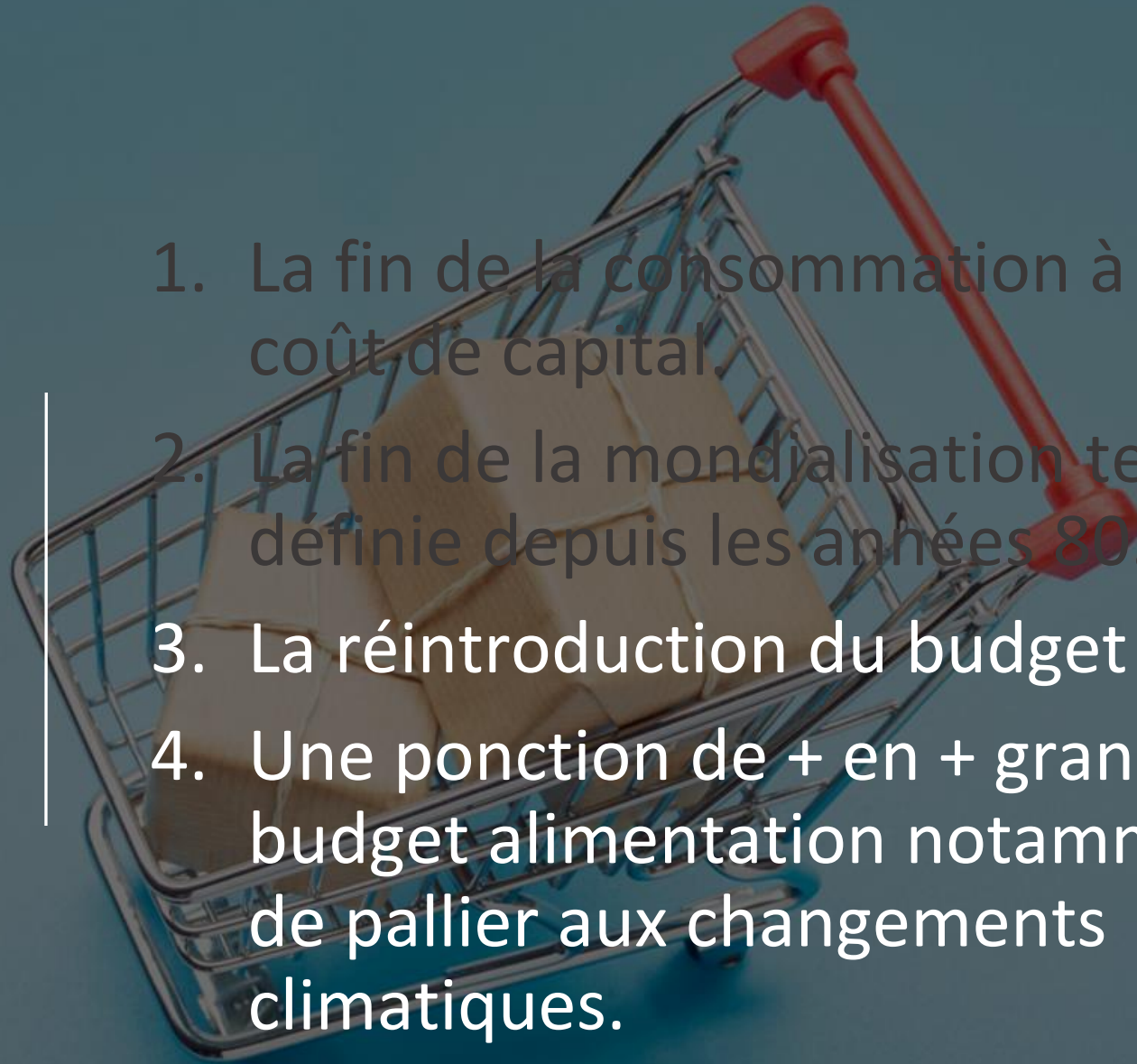
A woman with her hair in a bun, wearing a light-colored jacket, is looking at a green box of medicine in a pharmacy. The background shows shelves filled with various bottles and boxes of medicine.

La dynamique
économique
qui s'amorce
sera définie par
5 facteurs
cruciaux

1. La fin de la consommation à faible coût de capital.
2. La fin de la mondialisation telle que définie depuis les années 80.

La dynamique économique qui va s'amorcer sera définie par 5 facteurs cruciaux

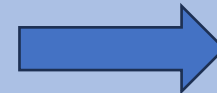
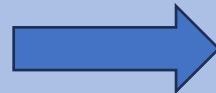
1. La fin de la consommation à faible coût de capital.
2. La fin de la mondialisation telle que définie depuis les années 80.
3. La réintroduction du budget familial.
4. Une ponction de + en + grande du budget alimentation notamment afin de pallier aux changements climatiques.



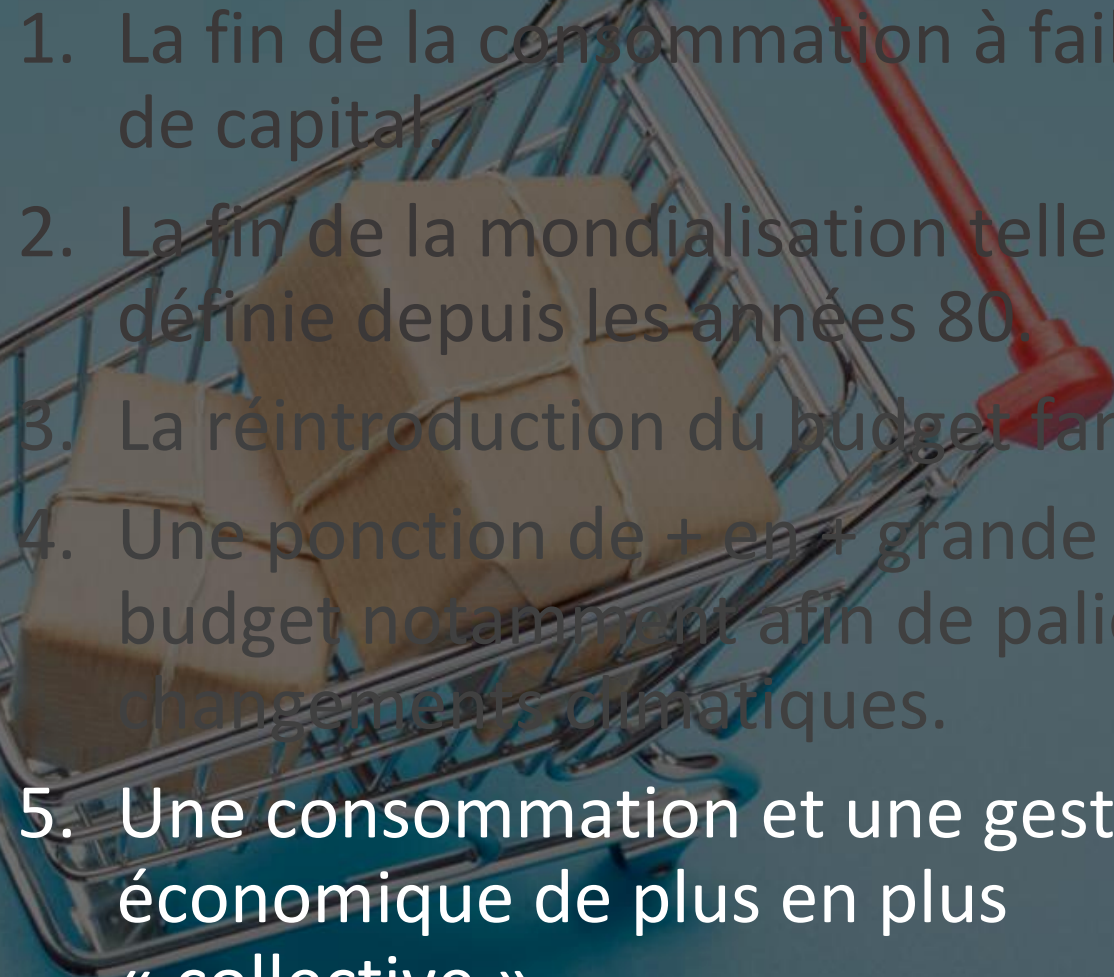
A large, bold, red percentage "85%" is centered in the image. The background is a dark, grayscale photograph of a busy public transit station with many people walking.

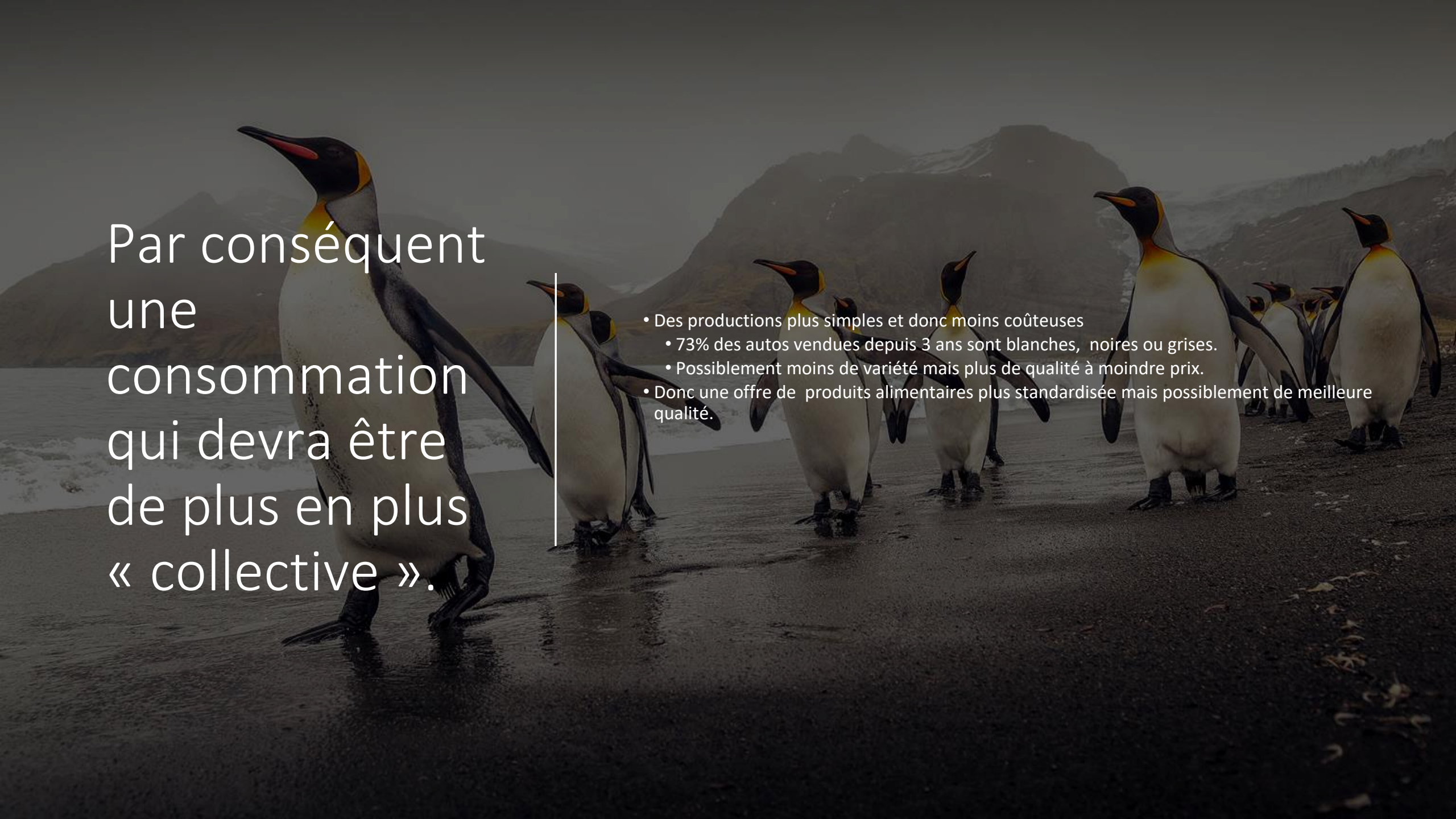
**Des Canadiens vivent avec une anxiété
financière et vont couper dans leurs dépenses**

Les comportements des consommateurs ont déjà commencé à changer.



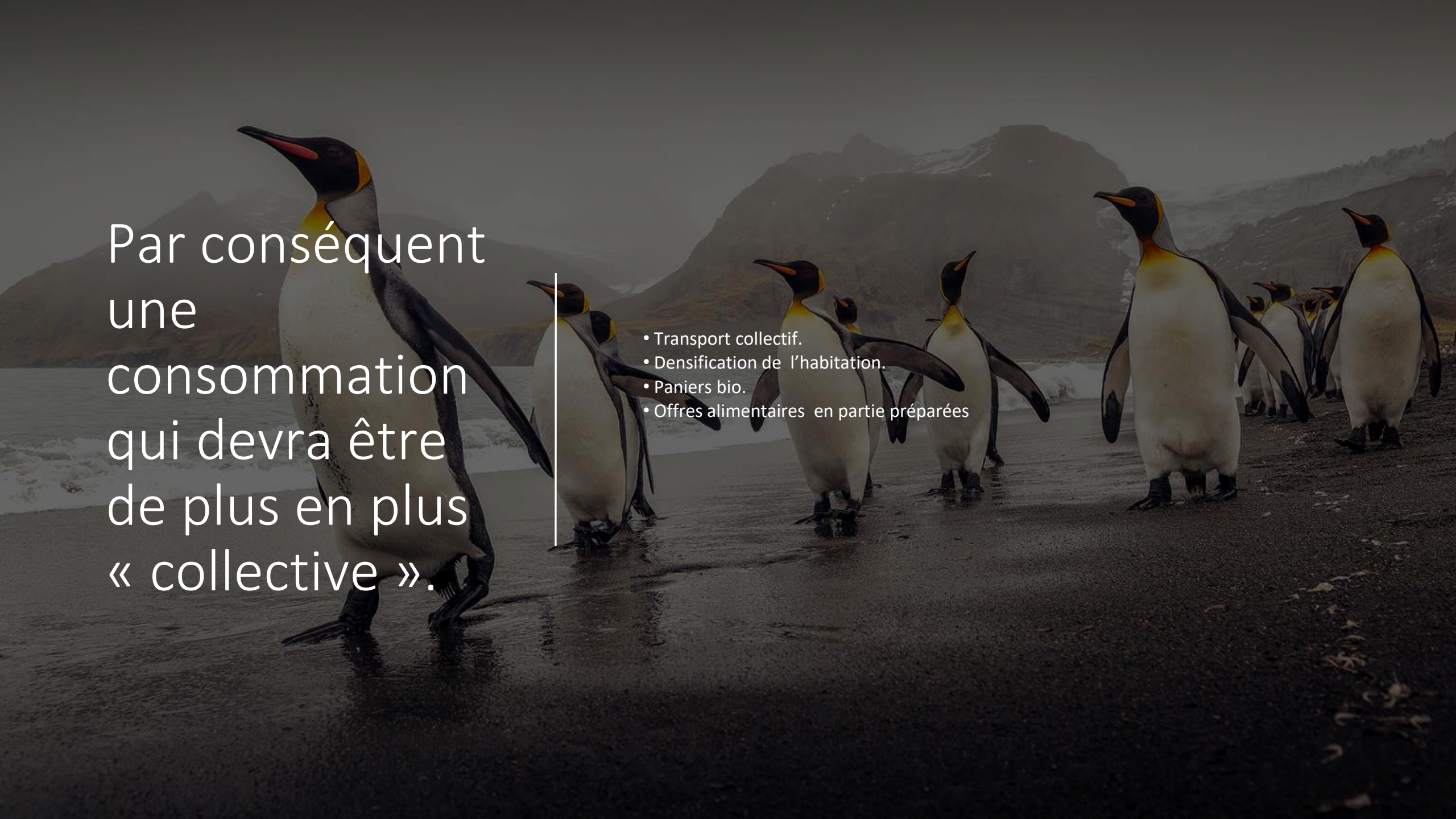
La dynamique
économique
qui va
s'amorcer sera
définie par 5
facteurs
cruciaux

- 
1. La fin de la consommation à faible coût de capital.
 2. La fin de la mondialisation telle que définie depuis les années 80.
 3. La réintroduction du budget familial.
 4. Une ponction de + en + grande du budget notamment afin de palier aux changements climatiques.
 5. Une consommation et une gestion économique de plus en plus « collective ».

A photograph of a colony of King penguins on a dark, wet beach. The penguins are standing in a line, facing right. The background shows a range of mountains under a grey, overcast sky. The overall tone is somber and naturalistic.

Par conséquent
une
consommation
qui devra être
de plus en plus
« collective ».

- Des productions plus simples et donc moins coûteuses
- 73% des autos vendues depuis 3 ans sont blanches, noires ou grises.
- Possiblement moins de variété mais plus de qualité à moindre prix.
- Donc une offre de produits alimentaires plus standardisée mais possiblement de meilleure qualité.

A group of King penguins is shown on a dark, wet beach. The penguins are standing in a line, facing right. The background features dark, rocky mountains under a grey, overcast sky. The overall tone is somber and atmospheric.

Par conséquent
une
consommation
qui devra être
de plus en plus
« collective ».

- Transport collectif.
- Densification de l'habitation.
- Paniers bio.
- Offres alimentaires en partie préparées



- Le Québec a un long historique de la gestion collective de son économie. Non pas parce que nous avons été avant-gardistes mais simplement parce que nous n'avions pas le choix.



En conclusion

- Toutes les industries vont être bousculées.
- Pour les actions COMMERCIALES:
 - L'inflation va induire des choix budgétaires déchirants.
 - Le prix mais surtout la valeur du produit ou du service va devenir la variable la plus importante.
 - La valeur du produit sera de plus en plus scrutée, bien davantage que son image.
 - La perspective temps risque de changer allant du court au plus long terme dans les achats.
 - La notions d'abonnement et de proximité au cœur des stratégies commerciale.
 - Oui, le local va prendre encore plus de place.
- **Entre le libertarisme et la solidarité, l'économie va devoir se redéfinir.**

Merci

